

INFORME 2022-2023

El Frente Amplio te Escucha



Resumen ejecutivo

Este informe da cuenta de las treinta y ocho giras en el marco de la iniciativa *El Frente Amplio te Escucha* que se inició en mayo del 2022 y culminó en agosto del 2023 abarcando todos los departamentos del Uruguay.

Se recorrieron 303 localidades y se mantuvieron 1.415 reuniones con organizaciones agrupadas en 19 categorías: Asociación barrial y/o fomento; Asociación de productores rurales; Asociaciones empresariales y/o comerciales; Atención a la discapacidad; Cooperativas de vivienda; Deportivas y/o tiempo libre; Empresas y emprendimientos productivos; Entidades religiosas; Federaciones y/o sindicatos; Grupos ambientalistas; Grupos de mujeres y disidencias; Instituciones del Estado; Instituciones educativas; Merendero - Olla Popular; Organizaciones de la cultura; Organizaciones no gubernamentales; Salud pública y/o privada; Tercera Edad; y Otras organizaciones de categorías diversas.

Además de las instancias de escuchas con diversos actores de la sociedad, se realizaron **81 reuniones con la estructura local del Frente Amplio** (Mesa Política, Plenario Ampliado, Comité de Base y actividades públicas).

Se brindaron 60 conferencias de prensa en los diecinueve departamentos y además las delegaciones participaron **en 115 entrevistas en vivo en radios y canales de televisión.**

Las **delegaciones** fueron integradas por **1.160 personas, 613 hombres (52,8%) y 547 mujeres (47,2%).**

En el Frente Amplio te Escucha **se recorrieron 39.644 kilómetros.**

INTRODUCCION

El Frente Amplio gobernó el Uruguay desde el año 2005 al 2020 con mayoría parlamentaria y en 2019 perdió las elecciones.

Entre el año 2020 y 2021 realizó un proceso de análisis del período donde se identificaron algunas de las causas de esa derrota.

El Documento del Congreso del Frente Amplio señala “Hay que reconocer que en el ejercicio del gobierno, no tuvimos como prioridad ni fuimos capaces de interpretar el humor social. El error fue enfocar los logros como algo que la gente debía “apropiarse”, despersonalizando lo realizado y quitando el foco de quienes deberían haber sido los y las verdaderas protagonistas de los avances durante nuestros gobiernos: el pueblo organizado.

La fuerza política renunció a dar la batalla ideológica en el seno de la sociedad, tanto en términos discursivos como en términos prácticos al ir abandonando poco a poco el vínculo con el movimiento social y su necesaria retroalimentación.

Por otro lado, en el ejercicio del gobierno sufrimos procesos de burocratización que influyeron en el distanciamiento con nuestra base social. En algunas ocasiones gobernantes y legisladores se concentraron en sus tareas sin contacto directo con las bases y eso colocó a la militancia y la sociedad en un rol expectante que con el paso del tiempo hizo decaer el entusiasmo militante, en un proceso en el que todas las partes debemos atribuirnos grados de responsabilidad.

Nuestra fuerza política no fue capaz dar una discusión ideológica y política sobre cierta concepción respecto a la prevalencia de una sociedad de consumo, meritocrática e individualista, que impide que muchas personas puedan reconocer las conquistas sociales y colectivas, y no considerar que todos los logros fueron producto únicamente del esfuerzo particular.

En este sentido, no hubo un rumbo claro que apuntara a la construcción de una cultura democrática de participación continua en la esfera pública, ni se desarrollaron herramientas sólidas para la participación política de la ciudadanía en los diversos marcos institucionales, dificultando la apropiación popular de las políticas públicas.”

En función del diagnóstico anterior, el Frente Amplio decidió en marzo del 2022 impulsar un plan político de fortalecimiento de la organización que tiene diversas dimensiones: creación de nuevos comités de Base, impulsar un plan de formación política de militantes, impulsar la Comisión de Programa, reinstalar la Comisión del Interior, crear la Comisión de Cultura, Derechos Humanos y Género, actualizar su estrategia de comunicación política e impulsar un plan sistemático de relacionamiento y escucha activa con la sociedad en su conjunto. Este plan se denominó El Frente Amplio Te Escucha.

Nos propusimos el siguiente objetivo general y dos objetivos específicos.

Objetivo general

Desarrollar iniciativa El Frente Amplio te Escucha definida como una acción múltiple de escucha y consulta a sectores estratégicos de la ciudadanía orientada a fortalecer canales de diálogo, levantar vetos, recoger demandas y procesar críticas, a los efectos de retejer la confianza en el Frente Amplio de cara a las elecciones del 2024.

Objetivos específicos

- 1.- Implementar giras por todos los departamentos para mantener al menos 1000 reuniones con grupos diversos de la sociedad a los efectos de conocer cuáles son sus principales demandas, qué expectativas tienen del futuro y cuáles son los principales errores que cometió el Frente Amplio en la gestión de gobierno.
- 2.- Promover un proceso colectivo de aprendizaje a partir de la escucha activa que permita incorporar las críticas, reconocer errores, valorar aciertos y mejorar de cara al futuro.

LO QUE APRENDIMOS EN EL FRENTE AMPLIO TE ESCUCHA

El Frente Amplio te Escucha fue al encuentro de la opinión de una pluralidad de organizaciones en Uruguay sobre temas del presente, el futuro y también del pasado. Con respecto a la actualidad se abordó cuáles eran los temas y preocupaciones más relevantes de las organizaciones y sectores de la sociedad con quienes mantuvimos contacto. A su vez, ahondamos en esos encuentros sobre las perspectivas de futuro a mediano plazo en cada una de las áreas y por último se profundizó en las áreas críticas de funcionamiento en los gobiernos del Frente Amplio.

- **Los desafíos del presente**

Durante los años 2022 y 2023 el Frente Amplio dialogó con organizaciones en todo el país.

Uno de los temas recurrentes señalados fue la carestía y la pérdida de niveles de consumo y calidad de vida. En términos generales, se visibilizaba por parte de las organizaciones entrevistadas dificultades crecientes en ciertos sectores de la sociedad de mantener o mejorar los niveles de consumo alcanzados previo a marzo del 2020.

A nivel del sector comercial y productivo, valoraban que el impacto de la crisis económica se evidenció en varios sectores luego de la pandemia, ya que durante la misma con las fronteras cerradas hubo un aumento del movimiento económico en el sector comercial. Es decir, que la crisis económica ha sido más extendida de lo que inicialmente se pudo haber previsto. Al instalarse la pandemia se consideró que ese período sería el crítico y que cuando terminara la emergencia sanitaria se reactivaría fuertemente la economía con un efecto rebote. Sin embargo, en muchos sectores la crisis se evidenció en la pandemia, pero en otros fue un espacio de oportunidad que implicó el aumento en ventas en volúmenes de hasta un 30% o un 40% como el caso de varios sectores del comercio. Al terminar la emergencia sanitaria, abrirse las fronteras y normalizarse el funcionamiento de la sociedad ese escenario cambió drásticamente. La carestía impactó particularmente en sectores socio económicos medios y bajos.

Un segundo tema relevante que se constató es la retracción de la presencia del Estado en los servicios públicos, particularmente en el área de la salud y la educación, con una pérdida de la calidad en las prestaciones sociales. La falta de medicamentos en las policlínicas, las dificultades para traslados e internaciones, problemas recurrentes para disponer de especialistas en muchas partes del interior del país, fueron señalados.

Los problemas de seguridad reflejados en el aumento de hurtos y rapiñas junto al impacto por niveles crecientes de violencia criminal fueron otros temas muy recurrentes en las reuniones. En particular, se señaló que el narcotráfico ha permeado en el interior del país en forma acelerada alcanzando su presencia en localidades y pueblos pequeños y alejados de los principales centros urbanos. Los niveles de crueldad criminal y de exposición de la violencia letal en homicidios en muchos lugares del interior han generado conmoción y preocupación ante la certeza que un modelo de vida que existía en ciudades y localidades parece haber llegado a su fin. Esta demanda de mayor seguridad ha sido consistente en organizaciones de la más variada actividad, siendo tal vez el problema de coyuntura donde existe más amplio consenso sobre su deterioro.

Se percibe que a partir del fin de la pandemia y particularmente desde el último cuatrimestre del 2022 ha desmejorado en forma significativa la situación de seguridad.

- **Las perspectivas en el mediano plazo**

En una lectura global de este proceso se observó poca expectativa sobre las posibilidades en mediano plazo (uno o dos años) de que haya una mejora significativa en algunas de las áreas señaladas como problema. Un segundo factor extendido en las percepciones es la incertidumbre por la evolución de ciertos fenómenos.

En varios sectores sociales se nota un desánimo y un prudente descreimiento sobre las esperanzas de cambio que habían acuñado en el gobierno.

Hacia mediados del 2023 ya se observa en los interlocutores un cierre de expectativas sobre las realizaciones de este gobierno, no teniendo confianza en que ocurra nada significativo en los próximos meses. Se asume que la realidad de hoy, con un componente de mayor gasto público fruto del escenario electoral, será lo que suceda en 2024.

La mirada hacia el mediano plazo no está signada por la idea de crisis sino por la de estancamiento y en áreas específicas cierto deterioro. Esta lectura es transversal y en varios interlocutores ese desánimo se asume con niveles diversos de decepción. *“Pensé que sería diferente, pero no estamos mejor”*, fue la expresión recurrente en diversos puntos del país. Las altas expectativas iniciales de transformaciones se fueron diluyendo ante la falta de concreciones.

La incertidumbre es un elemento importante que resulta transversal en la lectura de buena parte de los entrevistados. Esto abona la dificultad de poder construir un escenario de mediano plazo esperanzador. Algunos factores de incertidumbre tienen que ver con factores externos, tales como la situación económica en Argentina, la evolución del gobierno de Brasil, el estancamiento del dólar, el impacto de la sequía y el escenario cuando vuelvan las precipitaciones, la temporada estival y las repercusiones de la guerra. Pero también hay factores internos que dificultan configurar un escenario de corto plazo entre los que se destaca el enfriamiento del crecimiento económico y el cambio de escenario en relación a la violencia y el narcotráfico en Uruguay.

- **La mirada de las organizaciones sobre por qué perdió las elecciones el Frente Amplio**

La respuesta a la pregunta sobre por qué perdió las elecciones el Frente Amplio y cuáles fueron los principales errores que cometió tiene una pluralidad de argumentos.

A continuación, sintetizaremos los principales puntos de vista.

- **Sensación de ausencia**

Una de las percepciones ampliamente extendidas es que, en el último gobierno, el Frente Amplio le perdió el pulso a la sociedad y no supo interpretar los reclamos y cansancio de la misma. Esto se explica en gran medida por lo

que se considera una ausencia y lejanía para escuchar a la sociedad. *“Si ustedes hubieran hecho esto que están haciendo ahora de escuchar a todos no perdían las elecciones”*, fue un planteo reiterado en organizaciones empresariales, de productores rurales, sindicales, sociales y de la cultura. *“Les faltó escuchar”*.

El reproche tomó variadas formulaciones, pero en todos los casos esa ausencia tuvo como correlato la lejanía y el distanciamiento. *“El Frente perdió porque no chapoteó el barro”*.

En el último tiempo, particularmente desde el 2017 en adelante, para muchos había *“un gobierno sordo de los reclamos de los de abajo. Los representantes del gobierno no nos atendían”*. La consecuencia de esto fue la pérdida de capilaridad y el pulso del clima de opinión en la sociedad.

Esta ausencia y lejanía, en el interior se consideró más crítica aún. Y la razón es porque identifican al Frente Amplio como una fuerza política metropolitana y la falta de presencia en el interior se percibe más críticamente. *“Se definía todo desde Montevideo. No se entiende lo que es vivir acá. Se olvidaron del interior y del interior profundo”*, señalaron en Artigas. *“Faltó el cara a cara y que vinieran personas de relevancia del gobierno y de ustedes”*, se escuchó en Rivera. *“El interior es un mundo aparte que hay que saberlo comprender y no se lo tuvo en cuenta”*, nos dijeron en Cerro Largo.

La ausencia y lejanía que fue señalada como rasgo sistemático de la última etapa trajo como corolario una percepción la sensación de soberbia en los gobernantes.

En rigor, el distanciamiento generado reordenó la mirada y la valoración del otro, tornándola más crítica. Así pues, el tener una mayor presencia y dialogar produce el efecto de evitar vetos. La centralización de las decisiones fue objetada y se advirtió que *“realizar Consejos de Ministros en el interior no es descentralizar”*.

Un diálogo con una gremial de productores rurales Rocha, sintetiza lo que se escuchó en otros puntos del país: *“El diálogo de ustedes no fue tanto mano a mano. No se mostraron. Faltó diálogo y presencia. Con solo una presencia ya demuestras que estás interesado. La cercanía que había con el gobierno es cuando lo veía en el informativo. A veces alcanza con que te escuchen y te puedas desahogar. La presencia es muy importante para nosotros, ahora hacen cosas que las hicieron ustedes, pero el gobierno las comunica”*

Una cooperativa de ladrilleros de centro del país resumió el concepto: *“la gente necesita contacto y oído más fiel. Ustedes tienen que aprender de eso. A ustedes les faltó acompañamiento”*.

En suma, el mensaje fue el Frente Amplio perdió el diálogo con la sociedad. *“El vínculo con la sociedad fue débil. La transformación económica e institucional no se tradujo en valoración política. Faltó vinculación y valoración”*, se nos hizo notar desde instituciones académicas en Salto y Rivera.

En el interior del país, fue señalado en innumerables ocasiones que *“fue un error el proceso”* de definición de la fórmula presidencial. Catalogada como una fórmula muy montevideana, la misma fue identificada como parte del aislamiento con el “interior profundo” constituido por los interiores y la ruralidad. Al mismo tiempo, se señaló que *“al Frente Amplio le faltaron referentes fuertes que despeguen en la sociedad local”* ya que careció de presencia e inserción en las organizaciones sociales departamentales.

- **Se agotó un ciclo**

Un factor presente en la reflexión en todo el país fue la observación de que un período tan largo de gobiernos generaba desgaste y que *“era inevitable la alternancia”* porque se *“agotó un ciclo”*. En buena medida la consigna “está bueno cambiar” interpretó que había una percepción de un ciclo de 15 años que se estaba cerrando. De alguna forma, tal como se nos señaló, *“la oposición registró bien lo que se hizo mal”*.

El agotamiento fue identificado a partir de la falta de impulso e innovación en la última etapa y la ausencia de recambio del elenco del gabinete que repetía gestiones anteriores. *“La gente quería un cambio y ustedes en vez de cambiar dentro del gobierno dejaron todo igual. Eso generó el aburrimiento de no cambiar, de más de lo mismo”*.

Paralelamente a esa sensación de agotamiento por parte de una parte de la población, aquellos sectores más cercanos a la izquierda no advirtieron esos vientos de cambio. *“Seguro mata a confiado. Se arrancó muy bien. El último gobierno fue flaco. Se olvidó la causa, que es estar en el gobierno para que la sociedad mejore. El problema fueron los últimos años de gobierno, nos sentimos que estábamos en la nada”*, reseñaron en el norte del país.

El momento de clivaje en ese proceso de agotamiento fue identificado siempre en el último período, aunque a partir de momentos y situaciones diferentes. Probablemente haya sido un proceso y no fue una única situación que llevó a parte del electorado que había votado al Frente Amplio a considerar un cambio.

Para algunos de los entrevistados, la confirmación del agotamiento estuvo signada por la declaración de esencialidad en la educación. Otros lo ubicaron en torno la renuncia del vicepresidente y todo el debate sobre la gestión de ANCAP y la titulación académica. Para otros, sin embargo, el detonante fue el surgimiento de Un Solo Uruguay. Hay voces que señalaron la caída del empleo y el enfriamiento de la economía, mientras que otros ubicaron a la seguridad. Además, también se señaló la obra negociación con UPM y el modelo de políticas sociales que transfirió ayuda a personas que consideraban que no le correspondía. En suma, fueron varios malestares que construyeron un archipiélago de problemas, todos de distinto alcance y origen pero que fueron unidos en torno a una apelación de cambio y fin de ciclo de parte de los partidos que estaban en ese momento en la oposición.

Mientras que en Colonia nos dijeron que *“los primeros años peleamos, luego nos pusimos cómodos y al final el Frente se apartó de la gente”*, en San José

fueron más incisivos: *“El Frente Amplio perdió porque se acostumbró al sillón grande. En el último tiempo se pensó que el Frente Amplio se iba a quedar para siempre”*.

Otro elemento que se señaló fue que *“la lucha por los cargos le hizo muy mal al Frente Amplio”* ya que, en algunas áreas, particularmente en la última gestión no necesariamente en los lugares de decisión estuvieron las personas más aptas y calificadas, habiéndose cedido en demasía a la cuotificación partidaria de las responsabilidades.

- **Relación con organizaciones sociales y productivas**

El vínculo del gobierno con un conjunto de organizaciones sociales y productivas se erosionó y generó importantes lagunas de malestares.

A nivel sindical, se percibe que en el área de la educación la desconexión fue relevante. *“Es la primera vez que los vemos acá”,* nos señalaron el conjunto de los sindicatos de la educación. *“Se hacía necesario hacer esta catarsis. Antes no hubo estos vínculos. Dejamos que la palabra política se volviera una mala palabra. El principal problema fue la desconexión. Había iniciativas que nadie conocía”*.

Por su parte, en el Plenario Intersindical de Colonia se acotó: *“Hubo un acostumbramiento a niveles de bienestar. Después que te acostumbras a lo bueno como te olvidas cómo era antes. Se pensó y sintió que esto era para siempre. ¿Al poder llegaron ustedes o llegamos nosotros que fuimos quienes votamos? Uno no sintió que estábamos nosotros”*.

Por su parte, en algunos estratos de empresarios, particularmente agropecuarios, sintieron que *“fueron estigmatizados”*. *“Por tener un término oligarca, es horrible. Te daba miedo. Era la lógica del empleado contra el patrón”,* señalaron. Al mismo tiempo, señalaron la contracara de ese fenómeno. *“Se implantó un odio hacia el Frente Amplio que era visceral e irracional”,* reconocieron desde una de las más importantes entidades gremiales lecheras.

Por su parte, en la reunión con una de las filiales de la Asociación Rural señalaron: *“Nosotros teníamos la sensación que el Frente Amplio veía como un rival al productor agropecuario. El Frente Amplio ponía todo en una bolsa. Con ustedes la distancia era muy grande. Si están en el gobierno de vuelta acuérdense que no somos nuestro enemigo”*.

“Hubo comentarios que se extendieron y dolieron mucho por varias razones. Primero porque no son ciertos y en segundo lugar porque demostraban un desconocimiento del interior y la actividad de producción agropecuaria. Me refiero al señalamiento de las 4x4, al identificar al campo con que somos conservadores o brutos”, señalaron en Flores. *“Todo eso duele y distancia”*.

El escalamiento del conflicto abonó la construcción de un imaginario de diferencias insalvables, que tres años después se reconoce por parte de las

entidades empresariales y también sindicales que ya no es de tal magnitud. Se asume que la dinámica que se instaló si bien tenía razones basadas en las diferencias naturales en una sociedad, ciertas actitudes de soberbia y etiquetamiento contribuyeron a instalar un diálogo tribunero, más cercano las barras bravas que al diálogo político. En el 2019 se alinearon buena parte de los malestares dispersos bajo la idea que era necesario un cambio a cualquier precio donde el único objetivo era desplazar al Frente Amplio del gobierno. Hoy las organizaciones entienden que ese escenario ha cambiado y que no están dadas las condiciones para recrear ese clima de confrontación de cara al 2024.

- **La comunicación de la gestión**

A lo largo del país se ha señalado que un aspecto importante de los problemas en la gestión fue que no se *“no se supo comunicar los avances y los cambios. Un error grave fue no decir lo que se hacía. No hubo certeza de quien fue quien garantizó el derecho”*. Esta observación fue recurrente durante todo el proceso del Frente Amplio te Escucha. La crítica está basada en la forma de gestión del cambio que se implementó donde muchas iniciativas de infraestructura y de servicios sociales quedaron diluidas en la presentación pública a la ciudadanía.

Por un lado, porque los mismos organismos que promovían las acciones no las inauguraban o cuando lo hacían no participaba el presidente, ministros u otras autoridades del gobierno. Fue sistemático en las recorridas el reclamo de no haber participado por parte del gobierno y de referentes del Frente Amplio en los festejos que implica para una comunidad inaugurar una cooperativa de viviendas, o un liceo o un CAIF. Es decir, que la falta de comunicación que se reclamó no está identificada con la presencia en los medios sino con la ausencia física y la no participación en momentos emblemáticos de la comunidad.

Por otra parte, se registra que una buena parte de las obras del último período fueron capitalizadas políticamente por los gobiernos departamentales y locales en la medida que aprovechaban el vacío de representación. *“Los molinos del parque eólico eran una obra del Frente Amplio y el Intendente se sacaba fotos con eso y era el que le hablaba al departamento sobre esa obra”*, aseguraron en departamentos del norte y el este del país. Lo mismo sucedió con la UTEC en varios departamentos que incluso fueron utilizadas como señas de identidad de las campañas electorales de los partidos opositores al gobierno. *“Ustedes no se mostraban, ellos sí. Inauguraban cualquier cosa y siempre estaban. Ellos saludaban con sombrero ajeno”*.

En este plano de la comunicación también se incluye el rol del Frente Amplio en tanto partido político y su relacionamiento con el gobierno. El amplio consenso es que *“el Frente Amplio le hizo seguidismo a las decisiones del gobierno. Fue un apéndice casi sin voz”*. Al mismo tiempo, cierto exitismo que se instaló de alguna forma obstaculizó ver a tiempo que se estaba conformando una coalición de partidos existentes, nuevos partidos emergentes y sectores sociales alineados promoviendo el cambio político. La crítica hacia la fuerza política también está centrada en la ausencia. En muchas de las giras

fue señalado que era la primera vez que una delegación del Frente Amplio tenía reunión y contacto con las instituciones y fuerzas sociales y productivas del departamento.

- **La tecnología y el deterioro de la relación cara a cara**

En muchas localidades se oyó el reclamo que el Frente Amplio había debilitado la presencia del Estado en el interior, particularmente en ciudades, pueblos y villas. El síntoma es expresado de diversas formas, pero en todos los casos es muy tangible: la clausura de oficinas del BPS a nivel local, el cierre de dependencias de UTE, OSE o ANTEL, los drásticos cambios en la atención al público del BROU, el impulso para que decenas de trámites y gestiones se hicieran por internet. También se destacaron la clausura de algunas dependencias policiales y el impulso de la inclusión financiera junto a la negativa de colocar cajeros automáticos en algunas localidades bajo el argumento que eran deficitarios.

En no pocos casos, este impulso de la tecnología se interpreta como un deterioro de las relaciones cara a cara que en localidades medianas y pequeñas tiene un valor superlativo. Al mismo tiempo, el desigual manejo generacional de la tecnología reforzó en los adultos y adultos mayores una sensación de pérdida que fue muy relevante. Probablemente este malestar no se dimensionó de manera adecuada, pero surgió con fuerza en muchos puntos del país. Así, el Frente Amplio que se enarbola con el fortalecimiento del Estado produjo un conjunto de cambios en la gestión sin la necesaria adecuación territorial lo que generó esa firme convicción de abandono. “*A nosotros nos abandonaron, nos dejaron tirados. Se olvidaron de nosotros*”, nos señalaron en una pequeña localidad en Lavalleja.

- **El ritmo de los cambios**

Un tema que surgió en forma transversal en los encuentros fue el impulso de los cambios y la aceptación de la sociedad para estos. Un ejemplo recurrente fue el de la política antitabaco impulsada en la primera administración del Frente Amplio. La misma implicó severas sanciones a quienes no la cumplieran y sin embargo tuvo y tiene una altísima valoración social. Haber prohibido fumar en lugares de trabajo, estudio y espacios cerrados (incluyendo comercios, cines y restaurantes) se entiende que fue pertinente. En este caso incluso se valora en forma positiva la sanción punitiva al incumplimiento.

En otras políticas que se implementaron, sin embargo, se las vivió como “un avasallamiento”. En este caso, el ritmo de los cambios no parece haber tenido sintonía en toda la sociedad.

- **Los desafíos pendientes en seguridad, empleo y políticas sociales**

Entre las áreas de políticas específicas donde se identificaron déficit la seguridad fue una de las más destacadas, junto al empleo y las políticas sociales.

En relación a la seguridad se identifica que se le asignó al problema su real magnitud. *“Haber negado el problema de la seguridad fue un grave error que cometieron”,* señalaron en Paysandú. *“Dijeron que la seguridad no movía la aguja y resulta no fue así.”*

En varias entrevistas quedó planteada la crítica al Frente Amplio por lo que consideran que tuvo un abordaje inadecuado. *“No se encaró la inseguridad. Había solo derechos, pero no obligaciones y respeto”,* señalaron en Soriano.

La pérdida de puestos de trabajo en el último período y la desaceleración de la economía son reseñados como elementos críticos. En muchos lugares del interior del país, la destrucción de puestos de trabajo por diversos motivos (avances tecnológicos, falta de productividad, relocalización de los procesos productivos) no tuvo una alternativa de políticas públicas contra cíclicas.

Otra de las áreas que concentraron objeciones fue la modalidad de implementación de las políticas sociales. La crítica esta globalmente concentrada en la calidad de la focalización de las políticas, pero no se advierte la instalación de una percepción generalizada de que no sea necesario que el Estado implemente programas de asistencia.

En todo el interior del país, particularmente en localidades de porte medio y pequeñas la cercanía y el conocimiento de los vecinos lleva a tener un mayor nivel de información sobre la vida de las personas. Cabe destacar que estas críticas surgen particularmente de organizaciones y personas ubicadas en los estratos medios y bajos de la sociedad. Y en ese caso es nítido que las objeciones están en que se *“le han dado cosas a gente que no necesita”*. En varios momentos fue señalado que *“el más necesitado no pide”*. *Según estas visiones se le “dio a la gente que no corresponde y que no precisaba”*.

Entre las razones de esa incorrecta focalización fue señalado que el sistema de asignación *“era rígido”* y que no tenía en cuenta las particularidades generando situaciones de enojo e injusticias en vecindarios de pobres que disputaban el acceso a los programas. *“No se trabajó con los referentes locales que muchas veces conocen mejor la situación de las familias necesitadas”* y podrían haber flexibilizado el aterrizaje de estos programas.

En San José por ejemplo se señaló: *“Yo soy trabajador y se le dio a gente que no le correspondía. Faltaron contrapartidas, no hay seguimiento de la plata que se le da.”*

Esas mismas voces advierten que en la actualidad hay muchos menos presencia del MIDES por lo que ahora *“da mucho menos y no controla nada”*.

La campaña del futuro

Durante el proceso del Frente Amplio te Escucha logramos obtener una radiografía precisa de más de 303 localidades de todo el país donde habitan el 97,4% del total de la población. Esto permitió tener una mejor comprensión de la coyuntura post pandemia del Uruguay y al mismo tiempo escuchar las expectativas de los uruguayos.

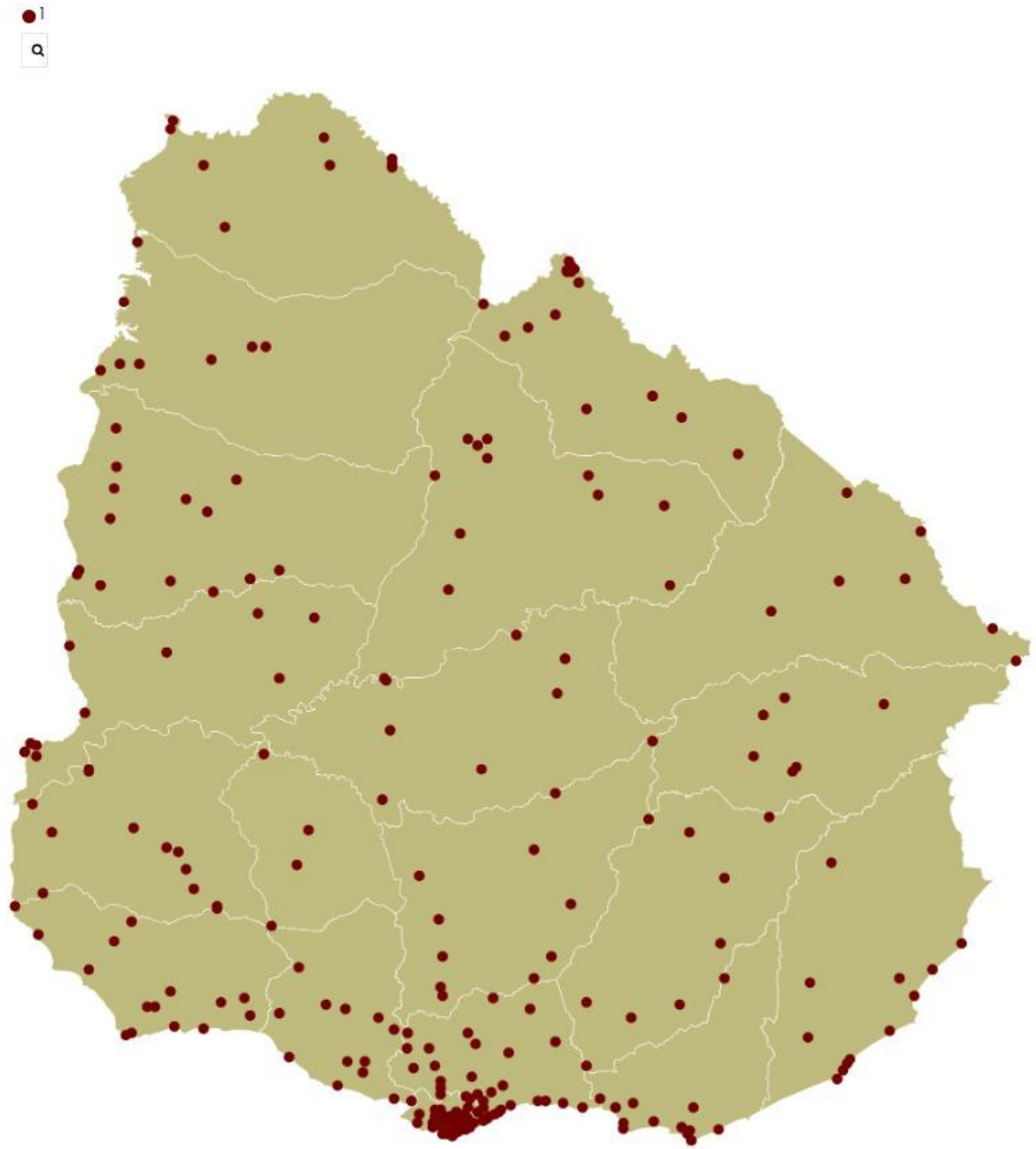
También pudimos profundizar en las críticas a las gestiones de gobierno del Frente Amplio bajo la premisa de corregir errores y rectificar rumbos.

En una pequeña localidad de Tacuarembó, en un diálogo franco con un grupo de mujeres cooperativistas nos plantearon lo siguiente: *“la palabra cambio fue importante en la última campaña. Yo quiero que dejen el pasado atrás y dejen de hablar de lo que hicieron. A mi dame futuro, yo quiero saber qué harán, qué esperanza puedo tener con ustedes”*.

Asumimos ese compromiso y por ese motivo en el marco de la discusión de las Bases Programáticas 2025 – 2030, apostamos a los Diálogos por Uruguay para estar más cerca y hacer posible un cambio entre todos y todas.

Cantidad de reuniones y localidades visitadas por El Frente Amplio Te Escucha

303 localidades recorridas, 1415 reuniones con organizaciones, 81 encuentros con la estructura frenteamplista y 60 conferencias de prensa

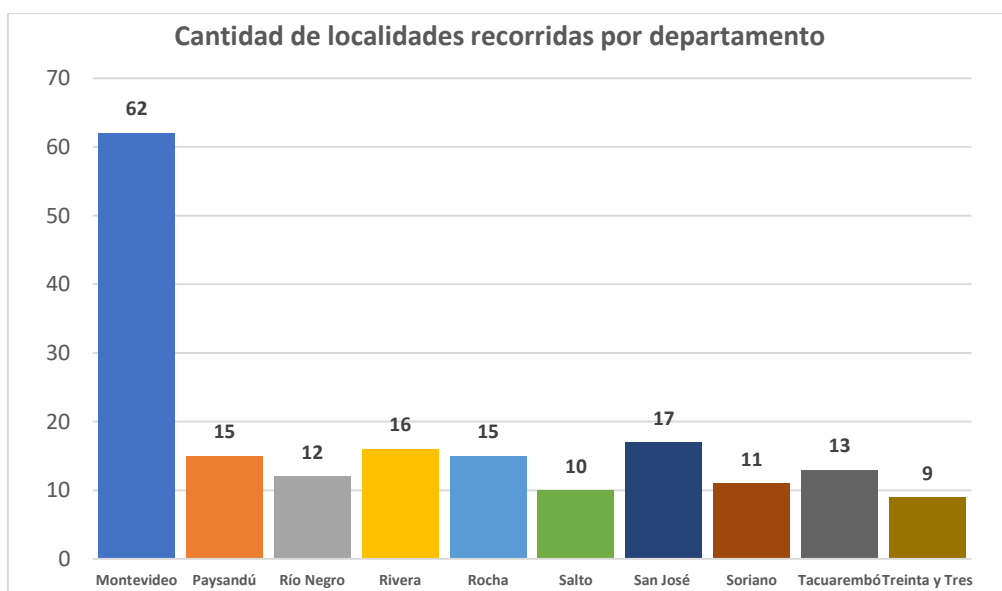
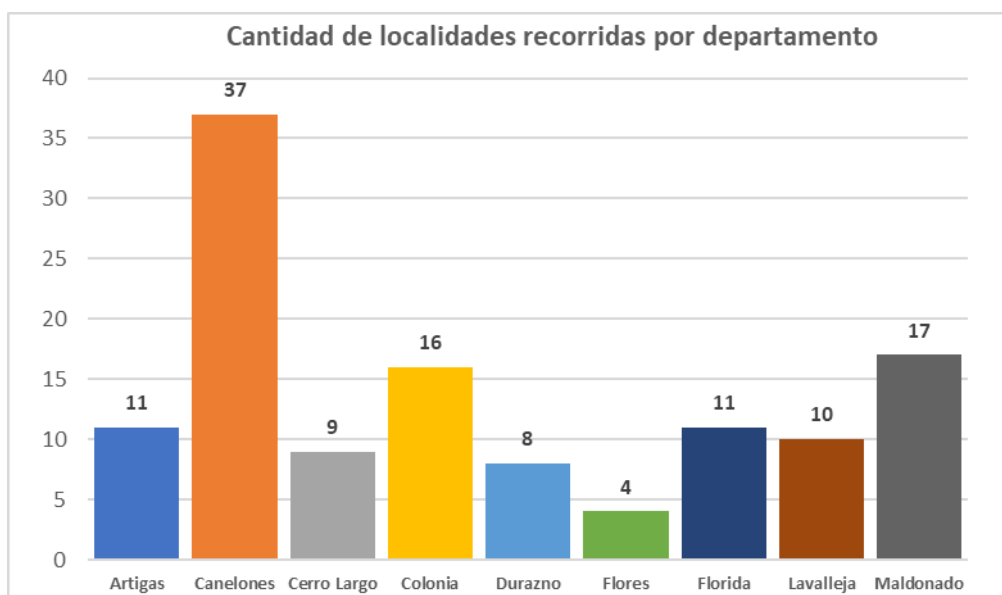


Fuente: Elaboración en base a datos del Frente Amplio

01

- **Localidades recorridas**

Se han recorrido **303 localidades** incluyendo ciudades departamentales, ciudades intermedias, pueblos, villas y caseríos.



Localidad	Departamento
Artigas, ciudad	Artigas
Baltasar Brum	Artigas
Bella Unión	Artigas
Cerro Ejido	Artigas
Franquia	Artigas
Guayubirá y La Estiva	Artigas
Javier de Viana	Artigas
Paraje Catalán	Artigas
Pintadito	Artigas
Tomás Gomensoro	Artigas
Topador	Artigas
18 de Mayo	Canelones
Aeroparque	Canelones
Aguas Corrientes	Canelones
Atlántida	Canelones
Barros Blancos	Canelones
Canelones	Canelones
Casarino	Canelones
Colonia Nicolich	Canelones
Cuchilla Alta	Canelones
El Pinar	Canelones
Empalme Olmos	Canelones
Joaquín Suárez	Canelones
Juanicó	Canelones
La Floresta	Canelones
Lagomar	Canelones
Las Piedras	Canelones
Lomas de Solymar	Canelones
Los Cerrillos	Canelones
Médanos de Solymar	Canelones
Migues	Canelones
Pando	Canelones
Parque del Plata	Canelones
Paso Carrasco	Canelones
Pinamar	Canelones
Progreso	Canelones
San Antonio	Canelones
San Jacinto	Canelones
San José de Carrasco	Canelones
San Luis	Canelones
San Ramón	Canelones
Santa Lucía	Canelones
Santa Rosa	Canelones

Localidad	Departamento
Sauce	Canelones
Shangrilá	Canelones
Solymar	Canelones
Tala	Canelones
Toledo	Canelones
Aceguá	Cerro Largo
Centurión	Cerro Largo
Fraile Muerto	Cerro Largo
Lago Merín	Cerro Largo
Las Cañas	Cerro Largo
Melo	Cerro Largo
Plácido Rosas	Cerro Largo
Río Branco	Cerro Largo
Villa Isidoro Noblia	Cerro Largo
Balneario Santa Ana	Colonia
Campana	Colonia
Carmelo	Colonia
Colonia del Sacramento	Colonia
Colonia Valdense	Colonia
Conchillas	Colonia
El General	Colonia
Estanzuela	Colonia
Florencio Sánchez	Colonia
Juan Lacaze	Colonia
Nueva Helvecia	Colonia
Nueva Palmira	Colonia
Ombúes de Lavalle	Colonia
Rosario	Colonia
Semillero	Colonia
Tarariras	Colonia
Blanquillo	Durazno
Carlos Reyles	Durazno
Durazno, ciudad	Durazno
La Paloma	Durazno
Pueblo Centenario	Durazno
San Jorge	Durazno
Sarandí del Yi	Durazno
Villa Carmen	Durazno
Andresito	Flores
Ismael Cortinas	Flores
La Casilla	Flores
Trinidad	Flores
Casupá	Florida

Localidad	Departamento
Cerro Colorado	Florida
Florida, ciudad	Florida
Fray Marcos	Florida
La Cruz	Florida
Mendoza Chico	Florida
Mendoza Grande	Florida
Sarandí Grande	Florida
José Batlle y Ordóñez	Lavalleja
José Pedro Varela	Lavalleja
Mariscal	Lavalleja
Minas	Lavalleja
Pirarajá	Lavalleja
Poblado Colón	Lavalleja
Solís de Mataojo	Lavalleja
Villa del Rosario	Lavalleja
Villa Serrana	Lavalleja
Zapicán	Lavalleja
Aiguá	Maldonado
Balneario Buenos Aires	Maldonado
Cerro Pelado	Maldonado
Garzón	Maldonado
Gregorio Aznárez	Maldonado
Jose Ignacio	Maldonado
La Capuera	Maldonado
Las Flores	Maldonado
Maldonado Nuevo	Maldonado
Maldonado, ciudad	Maldonado
Pan de Azúcar	Maldonado
Piriápolis	Maldonado
Pueblo Obrero	Maldonado
Punta del Este	Maldonado
Punta Negra	Maldonado
San Carlos	Maldonado
San Francisco	Maldonado
Aguada	Montevideo
Aires Puros	Montevideo
Atahualpa	Montevideo
Bañados de Carrasco	Montevideo
Barrio Sur	Montevideo
Belvedere, Paso Molino	Montevideo
Brazo Oriental	Montevideo
Buceo	Montevideo
Capurro, Bella Vista, Arroyo Seco	Montevideo

Localidad	Departamento
Carrasco	Montevideo
Carrasco Norte	Montevideo
Casabó, Pajas Blancas	Montevideo
Casavalle	Montevideo
Castro, Pérez Castellanos	Montevideo
Centro	Montevideo
Cerrito de la Victoria	Montevideo
Ciudad Vieja	Montevideo
Colón Centro y Noroeste	Montevideo
Colón Sureste, Abayubá	Montevideo
Conciliación	Montevideo
Cordón	Montevideo
Flor de Maroñas	Montevideo
Ituzaingó	Montevideo
Jacinto Vera	Montevideo
Jardines del Hipódromo	Montevideo
La Blanqueada	Montevideo
La Comercial	Montevideo
La Figurita	Montevideo
La Paloma, Tomkinson	Montevideo
La Teja	Montevideo
Larrañaga	Montevideo
Las Acacias, Marconi	Montevideo
Las Canteras	Montevideo
Lezica, Melilla	Montevideo
Malvín	Montevideo
Malvín Norte	Montevideo
Manga	Montevideo
Manga, Toledo Chico	Montevideo
Maroñas, Parque Guaraní	Montevideo
Mercado Modelo, Bolívar	Montevideo
Nuevo París	Montevideo
Palermo	Montevideo
Parque Batlle, Villa Dolores	Montevideo
Parque Rodó	Montevideo
Paso de la Arena, Santiago Vázquez	Montevideo
Paso de las Duranas	Montevideo
Peñarol, Lavalleja	Montevideo
Piedras Blancas	Montevideo
Pocitos	Montevideo
Prado, Nueva Savona	Montevideo
Punta Carretas	Montevideo
Punta de Rieles, Bella Italia	Montevideo

Localidad	Departamento
Punta Gorda	Montevideo
Reducto	Montevideo
Sayago	Montevideo
Tres Cruces	Montevideo
Tres Ombúes, Pueblo Victoria	Montevideo
Unión	Montevideo
Villa del Cerro	Montevideo
Villa Española	Montevideo
Villa García, Manga Rural	Montevideo
Villa Muñoz, Retiro, Goes	Montevideo
Beisso	Paysandú
Chapicuy	Paysandú
Eucaliptus	Paysandú
Gallinal	Paysandú
Guaviyú	Paysandú
Guichón	Paysandú
La Cuchilla	Paysandú
Lorenzo Geyres	Paysandú
Orgoroso	Paysandú
Paysandú, ciudad	Paysandú
Piedra Coloradas	Paysandú
Pueblo Porvenir	Paysandú
Quebracho	Paysandú
San Felix	Paysandú
Zeballos	Paysandú
Algorta	Río Negro
Barrio Anglo	Río Negro
Colonia Tomas Berreta	Río Negro
Fray Bentos	Río Negro
Las Cañas	Río Negro
Los Arrayanes	Río Negro
Los Mellizos	Río Negro
Nuevo Berlín	Río Negro
Pueblo Grecco	Río Negro
San Javier	Río Negro
Sarandí de Navarro	Río Negro
Young	Río Negro
Barrio Sonia	Rivera
Cerro Pelado	Rivera
Curticeiras	Rivera
La Colina	Rivera
La Pedreda	Rivera
Lagos del Norte	Rivera

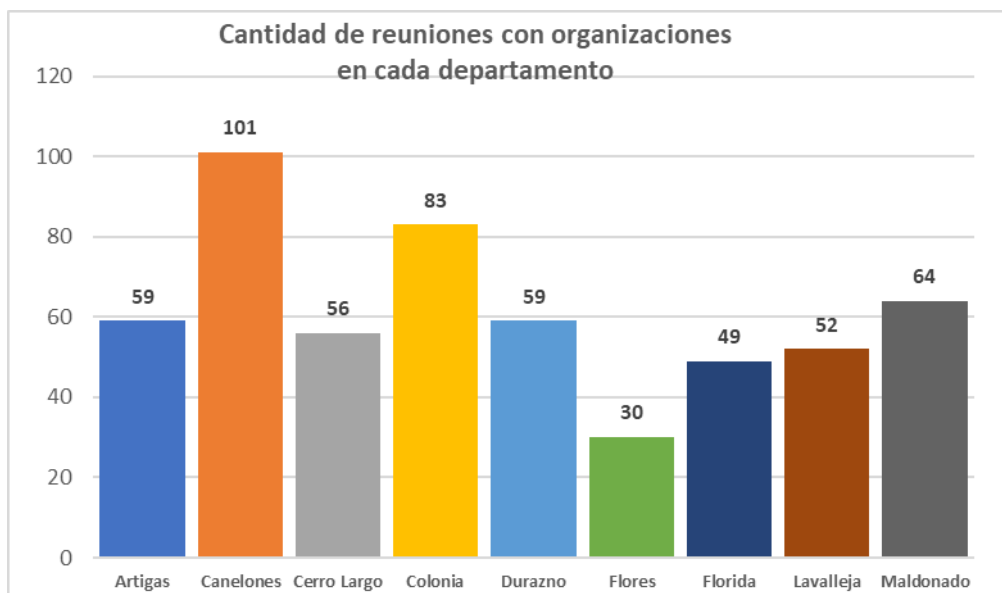
Localidad	Departamento
Mandubi	Rivera
Masoller	Rivera
Minas de Corrales	Rivera
Moirones	Rivera
Parada de Medina	Rivera
Rivera, ciudad	Rivera
Tranqueras	Rivera
Vichadero	Rivera
Villa de Lunarejo	Rivera
Las Flores	Rivera
Aguas Dulces	Rocha
Arachania	Rocha
Barra del Chuy	Rocha
Castillos	Rocha
Chuy	Rocha
La Esmeralda	Rocha
La Paloma	Rocha
La Pedrera	Rocha
Lascano	Rocha
Parallé	Rocha
Punta del Diablo	Rocha
Punta Rubia	Rocha
Rocha, ciudad	Rocha
Valizas	Rocha
Velázquez	Rocha
Biassiani	Salto
Colonia 18 de Julio	Salto
Colonia Itapebí	Salto
Pueblo Belén	Salto
Pueblo Lavelleja	Salto
Pueblo Russo	Salto
Pueblo San Antonio	Salto
Rincón de Valentín	Salto
Salto, ciudad	Salto
Villa Constitución	Salto
Arazati	San José
Capurro	San José
Chamizo	San José
Ciudad del Plata	San José
Colonia Italia	San José
Delta del Tigre	San José
Ecilda Paullier	San José
Juan Soler	San José

Localidad	Departamento
Kiyú	San José
Libertad	San José
Mal Abrigo	San José
Playa Pascual	San José
Puntas de Valdez	San José
Rodríguez	San José
San Gregorio	San José
San José de Mayo	San José
Villa Ituzaingó	San José
Agraciada	Soriano
Cardona	Soriano
Dolores	Soriano
Egaña	Soriano
José Enrique Rodó	Soriano
Mercedes	Soriano
Palmitas	Soriano
Rincón de Cololó	Soriano
Risso	Soriano
Santa Catalina	Soriano
Villa Soriano	Soriano
Achar	Tacuarembó
Caraguatá	Tacuarembó
Curtina	Tacuarembó
La Aldea	Tacuarembó
La Pederera	Tacuarembó
Las Arenas	Tacuarembó
Paso de Bonilla	Tacuarembó
Paso de los Toros	Tacuarembó
Pueblo de Barro	Tacuarembó
San Gregorio de Polanco	Tacuarembó
Tacuarembó, ciudad	Tacuarembó
Tambores	Tacuarembó
Villa Ansina	Tacuarembó
Cerro Chato	Treinta y Tres
Gral. Enrique Martínez "Charqueada"	Treinta y Tres
Isla Patrulla	Treinta y Tres
Quebrada de los Cuervos	Treinta y Tres
Rincón	Treinta y Tres
Santa Clara	Treinta y Tres
Treinta y Tres, ciudad	Treinta y Tres
Vergara	Treinta y Tres
Villa Sara	Treinta y Tres

- **Reuniones con organizaciones**

En total se han realizado **1.415 reuniones** en los diecinueve departamentos.

En todos los casos, se superó la meta planteada de encuentros planificados.

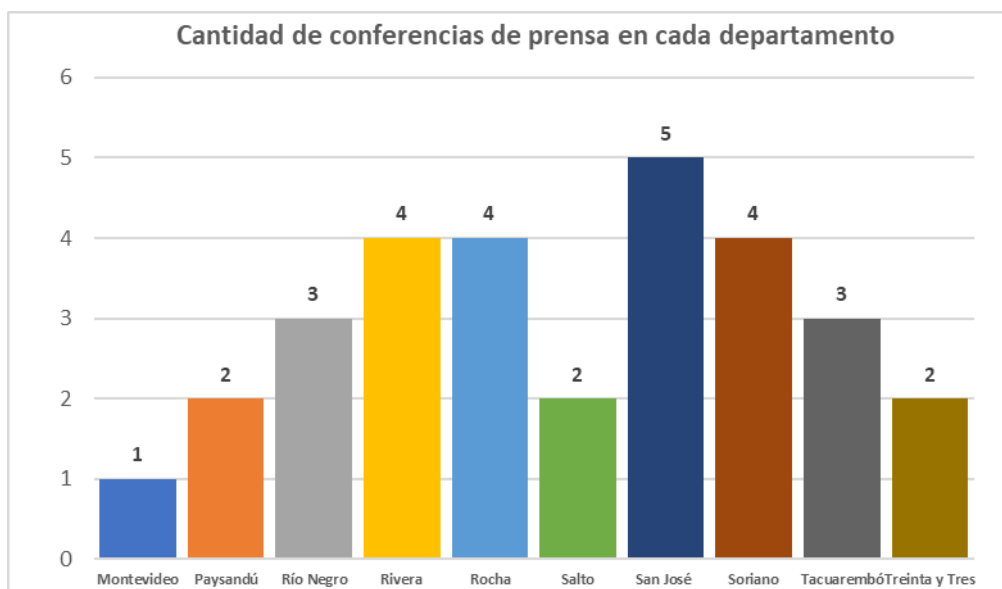
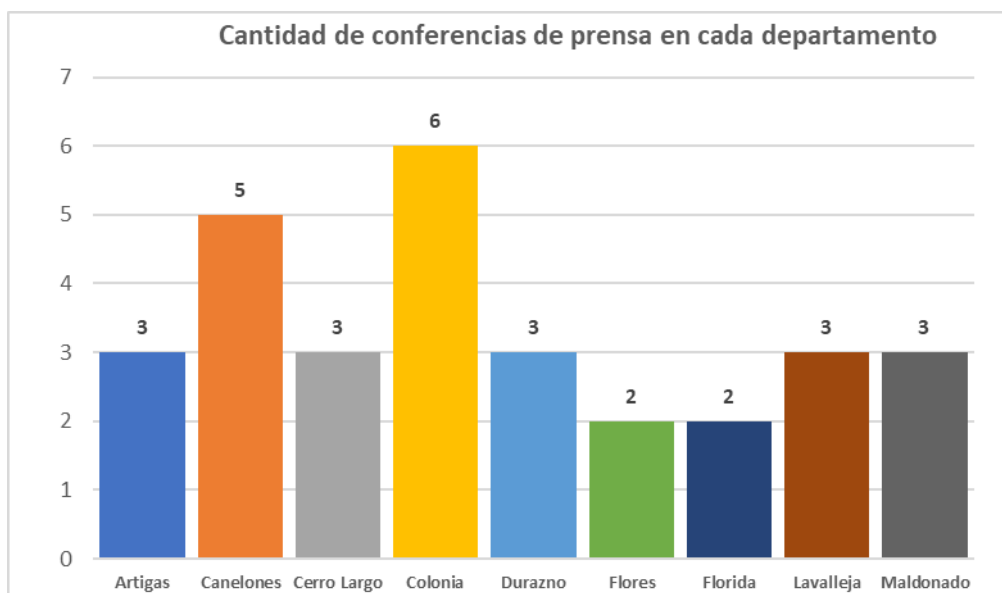


El tipo de organizaciones con las que se han mantenido reuniones ha sido muy variado. Tal como se observa en el cuadro se alcanzó el objetivo de mantener reuniones con un espectro amplio de voces organizadas de la sociedad.

Tipo de organización	Cantidad de reuniones	% sobre el total
Asociación barrial y/o fomento	127	8,9%
Asociación de productores rurales	93	6,6%
Asociaciones empresariales y/o comerciales	76	5,4%
Atención a la discapacidad	52	3,7%
Cooperativas de vivienda	32	2,2%
Deportivas y/o tiempo libre	141	10,0%
Empresas y emprendimientos productivos	96	6,8%
Entidades religiosas	35	2,4%
Federaciones y/o sindicatos	162	11,5%
Grupos ambientalistas	30	2,1%
Grupos de mujeres y disidencias	49	3,5%
Instituciones del Estado	181	12,8%
Instituciones educativas	37	2,6%
Merendero - Olla Popular	14	1,0%
Organizaciones de la cultura	70	5,0%
Organizaciones no gubernamentales	33	2,3%
Salud pública y/o privada	83	5,9%
Tercera Edad	46	3,3%
Otros	56	4,0%
TOTAL	1415	100%

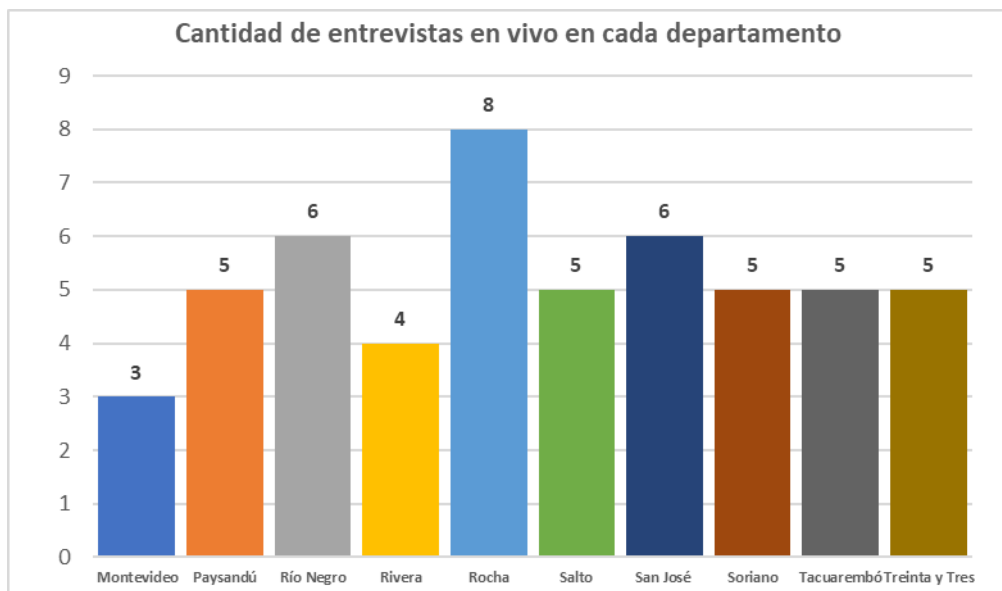
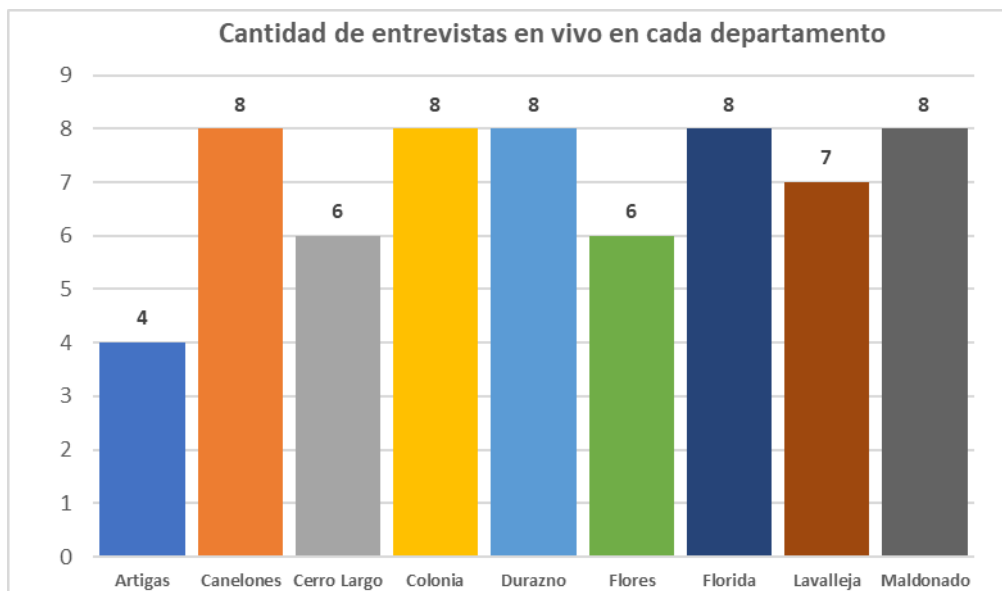
- Conferencias de prensa

Se han realizado **60 conferencias de prensa** donde han participado todos los medios locales. En general una de ellas es en la capital departamental al inicio de la gira y las demás en otras ciudades del departamento.



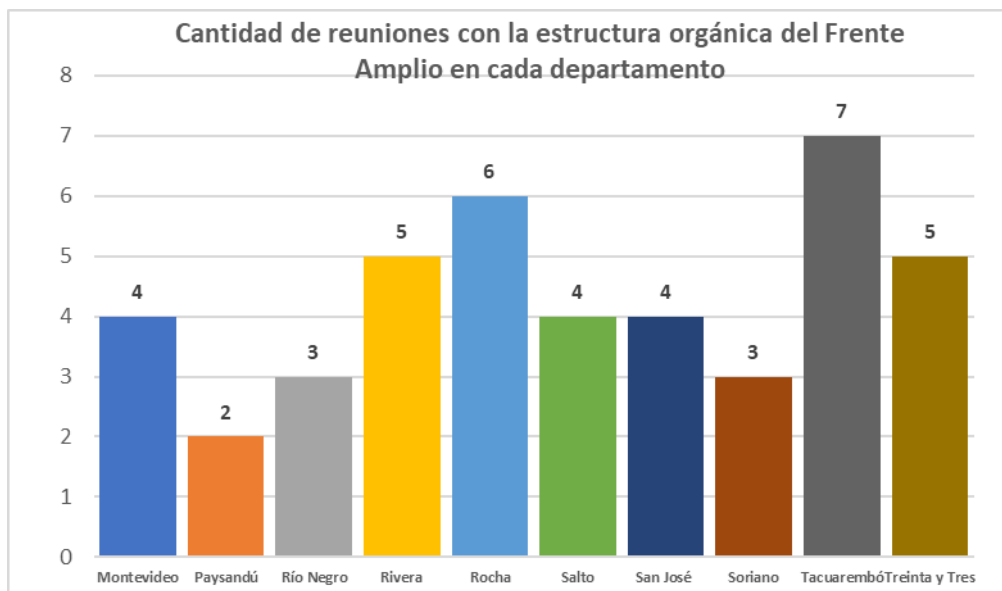
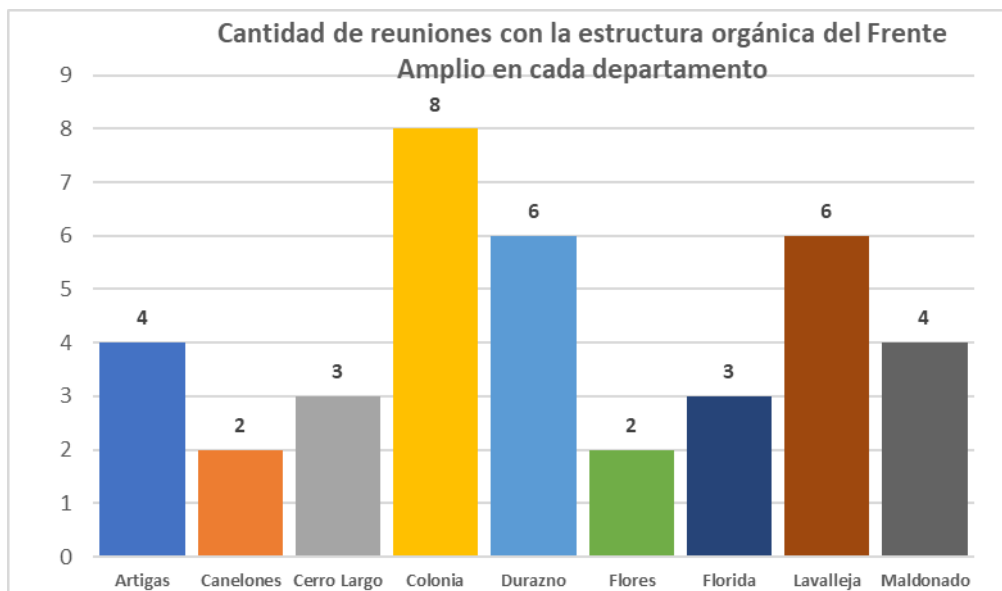
Entrevistas en vivo

Además de las conferencias, se realizaron **115 entrevistas en vivo** en diversos medios (radios, canales cable, streaming). En las mismas han participado diversos integrantes de las delegaciones.



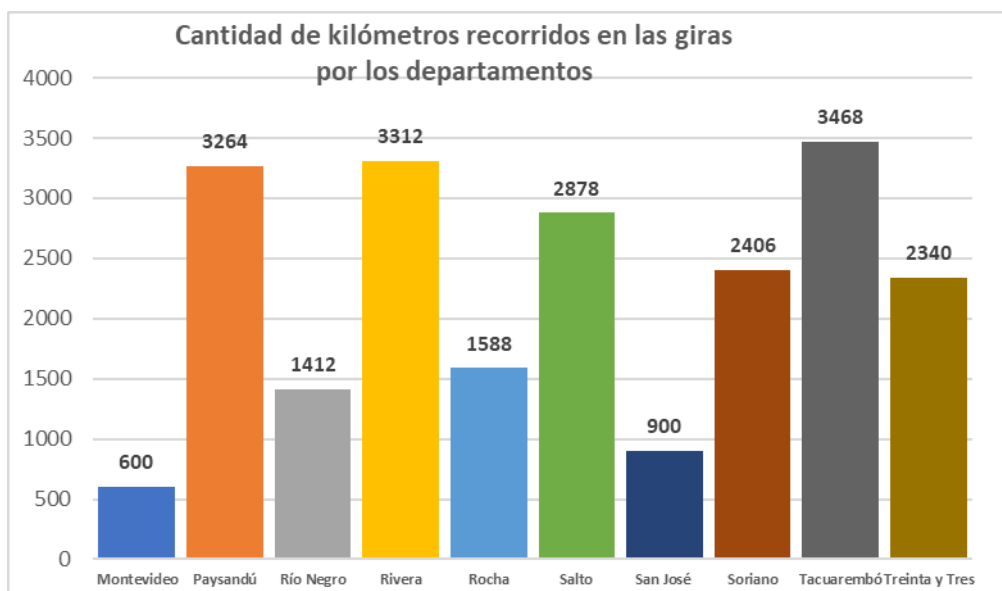
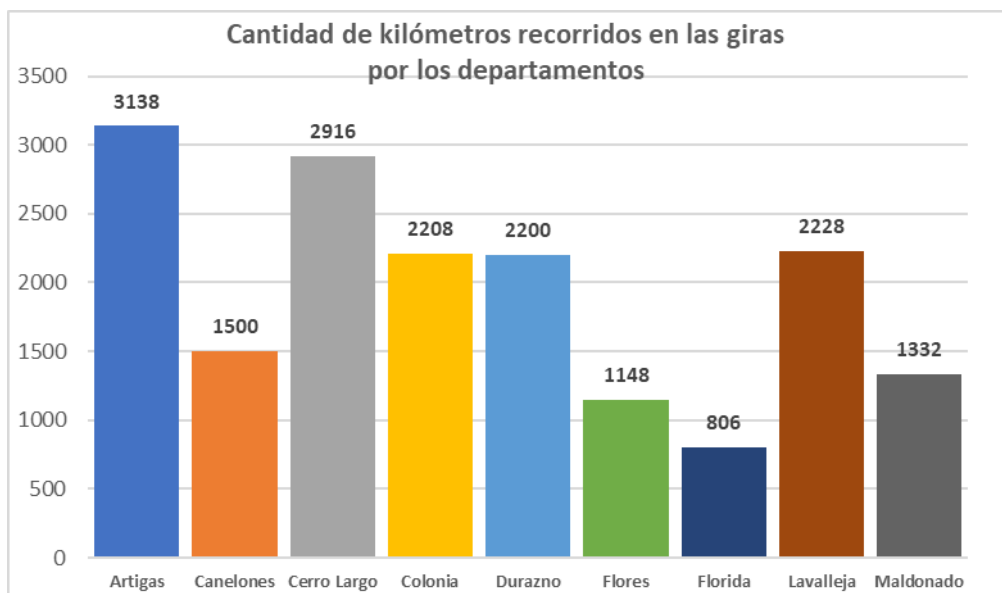
Reuniones con la orgánica del Frente Amplio

En cada departamento se han realizado reuniones de Mesa Política y en muchas ciudades y localidades se realizan plenarios con la estructura del Frente Amplio. En total se realizaron **81 reuniones** en el marco de las giras.



- **Distancias recorridas**

Un total **39.644 kilómetros** se han recorrido hasta el momento por el conjunto de las delegaciones en los diecinueve departamentos.



- **Composición de las delegaciones**

Las **delegaciones** fueron integradas por **1.160 personas, 613 hombres (52,8%) y 547 mujeres (47,2%)**.

También ese criterio se ha mantenido para la delegación nacional (externa a cada departamento) y en la composición de las delegaciones locales.

El criterio establecido por Presidencia es que las delegaciones debían de tener como máximo una relación de 6 a 4 en el equilibrio de género.

TOTAL	COMPOSICION TOTAL DE LA DELEGACION
1160	Cantidad total de integrantes de la delegación
613	Hombres integrantes de la delegación
547	Mujeres integrantes de la delegación
52,8%	Porcentaje de hombres en las delegaciones
47,2%	Porcentaje de mujeres en las delegaciones